

Jaarrapport 2015/2016  
Stichting FC Eindhoven  
te Eindhoven

## INHOUDSOPGAVE

### Pagina

### ALGEMEEN

1	Jaarverslag van het management	2
2	Resultaat	5

### JAARREKENING

1	Balans per 30 juni 2016	7
2	Winst-en-verliesrekening over 2015/2016	8
3	Kasstroomoverzicht 2015/2016	9
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
5	Toelichting op de balans per 30 juni 2016	13
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014/2015	17
7	Overige gegevens	19

**ALGEMEEN**

## **1 JAARVERSLAG VAN HET MANAGEMENT**

### **Algemeen**

FC Eindhoven heeft ook gedurende het boekjaar 2015 - 2016 wederom verdere stappen gezet richting de verdere de financiële gezondmaking van de club. In navolging van de twee voorgaande jaren werd ook nu weer een mooi netto resultaat gerealiseerd wat hoger uit is gekomen dan gebudgetteerd.

Binnen het geformuleerd beleidsplan, wat de periode 2015 - 2020 behelst, is definitieve financiële gezondheid (onderweg naar een positief eigen vermogen) immers een zeer voorname doelstelling.

Het proces naar financiële gezondheid moet hand-in-hand gaan met sportieve ambitie om zo het algehele fundament onder FCE zodanig te verstevigen en versterken. De reeds ingezette organisatorische en strategische heroriëntatie, alsmede de veronderstelde bereidheid van kredietverschaffers, zijn de grondslagen van waaruit de club vanuit een positief perspectief ook de verdere toekomst tegemoet kan treden.

### **Governance**

De organisatiestructuur van FC Eindhoven was gedurende het seizoen '15 – '16 als volgt:

- Voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester
- Bestuurslid Algemene Zaken

FC Eindhoven werkt in een organisatiestructuur waar de lijnen kort zijn en waar gedreven bestuursleden samen met twee managers het dagelijks beleid bepalen. Daarbij wordt gewerkt en gehandeld naar statuten en bestuursmandaten voor een periode van tenminste 3 jaar worden bekleedt.

Om een flexibele en transparante werkwijze te behouden werkt FCE met een dagelijks bestuur waarbij het managementteam aanschuift en een nauw-betrokken Raad van Commissarissen. Het bestuur vergadert om de twee weken en heeft veelvuldig onderling contact. Het management heeft onderling dagelijks contact.

FCE heeft - als onderdeel van het dagelijks bestuur - een managementteam wat bestaat uit een technisch manager en een algemeen manager die de arbeidsorganisatie en een groot aantal geëngageerde vrijwilligers aansturen. Dit managementteam is, in samenwerking met de andere DB-leden, verantwoordelijk voor zowel de korte- als de lange termijn ontwikkeling. Medio februari is de positie van technisch manager ingevuld door Harm van Veldhoven na het vertrek van Hans Smulders in december.

De interne organisatie dient professioneel, flexibel, daadkrachtig en ambitieus te zijn, waarbinnen de professionele functies en taken duidelijk omschreven zijn. Dat geldt niet voor de verantwoordelijkheden maar juist ook voor de bevoegdheden. Het is zaak de resources van de BVO volledig tot hun recht te laten komen.

De begroting, halfjaarcijfers en jaarcijfers worden, met ingang van het seizoen 2012-2013, onderworpen aan beoordelingen respectievelijk controles van BDO Accountants. De begroting wordt voor definitieve vaststelling voorgelegd aan de Raad van Commissarissen.

### **Strategie en beleid**

FCE streeft naar een structurele indeling in de financieel gezonde categorie 3 en een structurele plaats op de ranglijst bij de top 5 van de Eerstedivisie. Promotie naar de Eredivisie is daarbij de (sportieve) ambitie, zonder dat daartoe onverantwoorde beleidsmatige en/of financiële risico's genomen dienen te worden.

FC Eindhoven heeft de afgelopen jaren significante vooruitgang geboekt op allerlei vlakken, en is op weg naar volledige financiële gezondheid en een structurele positie in de (sub)top van de Jupiler League. Mede door deze positieve groei en sportief succes, zijn ook het clubimago en de regionale positie evenredig gegroeid.

FC Eindhoven wil de komende jaren deze ontwikkeling vanuit een realistische- en gezonde werking verder doorzetten om zo een stevig fundament leggen met betrekking tot de toekomst. De bijna voltooide organisatorische en strategische hervorming zijn de grondslagen voor een positief perspectief en dat stevige fundament.

Daartoe wil FC Eindhoven tevens de focus leggen op regionale verbindingen om het aantal inactieve - en zeker ook de actieve sympathisanten - uit te breiden. Zogenaamde fanmarketing, diverse samenwerkingsverbanden, een nieuwe MVO-beleid, een gefundeerde stakeholders-analyse en de uitbreiding van de eigen jeugdopleiding (FCE Academy) moeten binnen dit perspectief geplaatst worden.

### **Voetbaltechnische zaken**

Seizoen 2015 - 2016 was voor FC Eindhoven tevens succesvol op sportief vlak, getuige de vierde plaats in de eindrangschikking en de winst van een periodetitel. Onder leiding van een nieuwe hoofdtrainer (Mitchell van der Gaag resp.) werden er - spelend vanuit een goede organisatie - uitstekende resultaten geboekt, uiteindelijk resulterend in een plaats in de halve finale van de playoffs.

De samengestelde spelersselectie, waarvan het merendeel van de overeenkomst doorlopen, herbergt een mix van routine en jong talent met nog verdere groeimogelijkheden zowel individueel als in teamverband, waarbij er verder 'door geselecteerd' zal gaan worden.

Ook op voetbaltechnisch vlak wil FC Eindhoven, ondanks de aanmerkelijk lagere financiële middelen t.o.v. de meeste concurrenten, blijven ontwikkelen en daartoe ook wat nuances en accenten aanbrengen die passen binnen de algemene en specifieke voetbalvisie.

### **Commerciële zaken**

De commerciële afdeling van FC Eindhoven heeft de groei van de commerciële inkomsten kunnen continueren, ware het wel minder groot dan voorgaande jaren ook mede als gevolg van de beperkingen van de accommodatie.

Het verdiepen van de relaties met de bestaande, relatief grotere sponsors (zogenaamde activatie) en het verhogen van het serviceniveau, bieden mogelijkheden tot verdere groei. Wat ook geldt voor een actievere uitbreiding en verdere ontwikkeling van alternatieve verdienmodellen, zoals vooral ook de commerciële exploitatie van het stadion (en het kunstgrasveld).

### **Financiële zaken**

Middels de constructieve en structurele samenwerking met OFS, ook middels de praktische twee-wekelijkse aanwezigheid en structureel managementoverleg, is er sprake van adequaat toezicht op de (financiële) administratie. Deze samenwerking ziet op de plaatsing door OFS van een medewerker welke feitelijk als interne controller geldt en verantwoordelijk is voor de administratieve processen alsmede het verzorgen van de maandelijkse managementrapportages en zorgt zodoende voor het grip krijgen én houden op de financiën.

### **Risico's en onzekerheden**

- De accommodatie wordt door FC Eindhoven gehuurd van de Gemeente Eindhoven (tevens) en is verouderd. Deze heeft en deze biedt nauwelijks expansiemogelijkheden om de (commerciële) groei van de club verder te ondersteunen, kent een toename van de onderhoudskosten en er is sprake van een financieringsconstructie m.b.t. het kunstgrasveld;
- De problematiek welke schuil gaat bij een verdere gewenste professionalisering van het voetbalbedrijf en de arbeids- & vrijwilligersorganisatie;
- Het intern en extern managen van het verschoven (sportieve) verwachtingspatroon;
- Continuïteit en kwaliteit van het bestuur & professionaliteit van het management;
- Behoud procedures en processen binnen de interne en algemene organisatie;
- De intensivering van de (samenwerkingsver)banden met FCE Futsal, FCE Amateurs.
- De uitbreiding van de FCE Academy binnen de eigen organisatie en accommodatie.
- Het negatieve eigen vermogen en – werkkapitaal.

Eindhoven, 20 oktober 2016

Kees Lepelaars  
*Algemeen Manager*

## 2 RESULTAAT

### 2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2015/2016 bedraagt € 163.000 tegenover € 125.000 over 2014/2015. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2015/2016		2014/2015		Vershil
	x € 1.000	%	x € 1.000	%	x € 1.000
<b>Netto-omzet</b>	2.809	100,0	2.810	100,0	-1
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	1.600	57,0	1.419	50,5	180
Afschrijvingen	52	1,8	48	1,7	4
Overige bedrijfskosten	1.276	45,4	1.192	42,4	85
	2.928	104,2	2.659	94,6	269
<b>Bedrijfsresultaat</b>	-119	-4,2	151	5,4	-270
<b>Financiële baten en lasten</b>					
Rentelasten en soortgelijke kosten	-11	-0,4	-9	-0,3	-2
Resultaat vergoedingsommen	293	10,4	-17	-0,6	309
<b>Resultaat</b>	163	5,8	125	4,5	37

## **JAARREKENING**

**Balans per 30 juni 2016**

**Winst-en-verliesrekening over 2015/2016**

**Kasstroomoverzicht 2015/2016**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 30 juni 2016**

**Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2015/2016**

**Toelichting op het kasstroomoverzicht 2015/2016**



**1 BALANS PER 30 JUNI 2016**  
 na resultaatbestemming

		<u>30 juni 2016</u>		<u>30 juni 2015</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>	(1)		158.261		158.588
<b>Financiële vaste activa</b>	(2)				
Overige vorderingen			13.614		-
			<u>171.875</u>		<u>158.588</u>
			-----		-----
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
Vorraden	(3)	14.000		14.000	
Vorderingen	(4)	370.255		632.417	
Liquide middelen	(5)	90.816		52.701	
			<u>475.071</u>		<u>699.118</u>
			-----		-----
<b>TOTAAL ACTIVA</b>			<u>646.946</u>		<u>857.706</u>
			=====		=====
<b>PASSIVA</b>					
<b>ONDERNEMINGSVERMOGEN</b>	(6)		-276.825		-439.450
<b>ACHTERGESTELDE LENINGEN</b>	(7)		53.333		73.333
			<u>-223.492</u>		<u>-366.117</u>
			-----		-----
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	(8)		61.762		199.432
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	(9)		808.676		1.024.391
<b>TOTAAL PASSIVA</b>			<u>646.946</u>		<u>857.706</u>
			=====		=====

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2015/2016

		<u>2015/2016</u>	<u>2014/2015</u>
		€	€
<b>Netto-omzet</b>	(10,11)	2.808.501	2.809.819
<b>Kosten</b>			
Personeelskosten	(12)	1.599.600	1.419.467
Afschrijvingen	(13)	51.655	47.777
Overige bedrijfskosten	(14)	1.275.812	1.190.890
		<u>2.927.067</u>	<u>2.658.134</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-118.566	151.685
Financiële baten en lasten	(15)	-11.308	-9.287
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		-129.874	142.398
Resultaat vergoedingsommen	(16)	292.500	-16.913
<b>Resultaat</b>		<u><u>162.626</u></u>	<u><u>125.485</u></u>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2015/2016

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	<b>2015/2016</b>	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	-118.566	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	51.655	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	262.162	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-271.126	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-75.875
Rentelasten	-11.308	
Resultaat vergoedingsommen	292.500	
		281.192
Kasstroom uit operationele activiteiten		205.317
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa		-51.328
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Toename overige vorderingen	-13.614	
Aflossing achtergestelde leningen	-20.000	
Aflossing obligatie- en onderhandse leningen	-49.524	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-26.735	
Afname overige langlopende schulden	-6.000	
Afronding	-1	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-115.874
Mutatie liquide middelen		38.115
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>		
	<b>2015/2016</b>	
	€	€
Liquide middelen per begin boekjaar		52.701
Mutatie liquide middelen		38.115
Liquide middelen per ultimo boekjaar		90.816

## **4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### ***Algemeen***

#### ***Activiteiten***

De activiteiten van Stichting FC Eindhoven, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan uit het drijven van een betaald voetbal onderneming.

#### ***Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### ***Continuïteitsveronderstelling***

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming. Door de verliezen van voorgaande jaren is een negatief eigen vermogen ontstaan. Hierdoor is onzekerheid ontstaan omtrent het voortbestaan van de stichting. Op basis van de door het bestuur verwachte toekomstige positieve resultaten als gevolg van de reeds ingezette organisatorische en strategische heroriëntatie, alsmede de veronderstelde bereidheid van kredietverschaffers de onderneming financieel te blijven steunen, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op continuïteit van de vennootschap.

#### ***Grondslagen voor de waardering van activa en passiva***

##### ***Materiële vaste activa***

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans.

##### ***Financiële vaste activa***

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

##### ***Voorraden***

Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgings-prijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Achtergestelde leningen**

Onder de achtergestelde leningen worden leningen gepresenteerd welke voldoen aan de volgende criteria:

- de lening is alleen aflosbaar indien en voor zover de overige reserves positief zijn; en
- de lening is niet opeisbaar en/of opzegbaar door de geldverstrekker; en
- de lening is niet rentedragend indien en voor zover de licentiehouders hierdoor een netto verlies lijdt.

### **Langlopende en kortlopende schulden**

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

#### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

#### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

### ***Afschrijvingen***

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

### ***Financiële baten en lasten***

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

**5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 30 JUNI 2016**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2015</i>			
Aanschaffingswaarde	146.050	145.954	292.004
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-32.500	-100.916	-133.416
	<u>113.550</u>	<u>45.038</u>	<u>158.588</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	10.045	41.283	51.328
Afschrijvingen	-31.052	-20.603	-51.655
	<u>-21.007</u>	<u>20.680</u>	<u>-327</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2016</i>			
Aanschaffingswaarde	156.095	187.237	343.332
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-63.552	-121.519	-185.071
	<u>92.543</u>	<u>65.718</u>	<u>158.261</u>

*Afschrijvingspercentages*

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

**2. Financiële vaste activa**

	<u>30-6-2016</u>	<u>30-6-2015</u>
	€	€
<i>Overige vorderingen</i>		
Lening CED	<u>13.614</u>	<u>-</u>

**VLOTTENDE ACTIVA**

	<u>30-6-2016</u>	<u>30-6-2015</u>
	€	€
<b>3. Voorraden</b>		
Gereed product en handelsgoederen	14.000	14.000
Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
<b>4. Vorderingen</b>		
<i><b>Handelsdebiteuren</b></i>		
Debiteuren	263.302	525.663
Voorziening dubieuze debiteuren	-5.000	-5.000
	<u>258.302</u>	<u>520.663</u>
Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.		
<i><b>Overige vorderingen en overlopende activa</b></i>		
Overlopende activa	<u>111.953</u>	<u>111.754</u>
<b>5. Liquide middelen</b>		
Rabobank	85.593	47.142
ING Bank N.V.	425	660
Kas	4.798	4.899
	<u>90.816</u>	<u>52.701</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 30 juni 2016 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.



**PASSIVA**

	<u>30-6-2016</u>	<u>30-6-2015</u>
	€	€
<b>6. Ondernemingsvermogen</b>		
Stichtingsvermogen	-276.825	-439.450

**7. Achtergestelde leningen**

Lening Princeps Capital B.V.	53.333	73.333
------------------------------	--------	--------

Over deze lening is geen rente in rekening gebracht en er is geen aflossingsplan overeengekomen, zolang de reserves van de stichting negatief zijn. De lening is achtergesteld op de huidige en toekomstige schulden jegens overige crediteuren.

**8. Langlopende schulden**

Andere obligatieleningen en onderhandse leningen	-	105.730
Overige schulden	55.762	81.702
Overlopende passiva	6.000	12.000
	<u>61.762</u>	<u>199.432</u>

**Andere obligatieleningen en onderhandse leningen**

Lening Schalkwijk Beheer BV	-	17.188
Lening Vedos Beheer BV	-	35.417
Lening ETFAM Eindhoven BV	-	35.417
Lening J.L.M. Hendriks	-	17.708
	<u>-</u>	<u>105.730</u>

	Lening Schalkwijk Beheer BV €	Lening Vedos Beheer BV €	Lening ETFAM Eindhoven BV €	Lening J.L.M. Hendriks €	Totaal €
Stand per 1 juli 2015	23.438	47.917	47.917	23.958	143.230
Aflossing	-18.254	-36.508	-36.508	-18.254	-109.524
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-5.184	-11.409	-11.409	-5.704	-33.706
Langlopend deel per 30 juni 2016	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Het oorspronkelijk bedrag van de schulden is € 150.000. Het deel van de leningen met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt € -. Het rentepercentage bedraagt 4% vast tot en met 2019. Aflossing vindt volledig plaats in het boekjaar 2016/2017.

	<u>30-6-2016</u>	<u>30-6-2015</u>
	€	€
<b>9. Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	119.646	64.235
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	181.027	148.391
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	130.388	171.453
Overige schulden en overlopende passiva	377.615	640.312
	<u>808.676</u>	<u>1.024.391</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 31 december 2019 terzake van huur van het stadion (€ 94.858 per jaar).

#### *Makelaarskosten*

Namens de stichting en alle overige Nederlandse betaald voetbalorganisaties, is het fiscaal platform van de KNVB in gesprek met de Belastingdienst over makelaarskosten en vergoedingen aan zaakwaarnemers, en de mogelijke gevolgen voor de loonheffing onder de werkkostenregeling. De uitkomsten hiervan zijn bij het opmaken van de jaarrekening nog onbekend en onzeker. De eventuele financiële gevolgen voor de vennootschap zijn om die reden eveneens niet betrouwbaar in te schatten. Er zijn derhalve geen verplichtingen terzake opgenomen in de balans per 30 juni 2016.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014/2015

### 10. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2015/2016 ten opzichte van 2014/2015 met 0,0% gedaald.

	<u>2015/2016</u>	<u>2014/2015</u>
	€	€
<b>11. Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	334.665	306.518
Sponsoring	1.514.942	1.446.003
Media gerelateerde baten	344.664	422.236
Merchandising en B2C activiteiten	16.230	11.163
Food & beverage	238.765	229.426
Overige baten	359.235	394.473
	<u>2.808.501</u>	<u>2.809.819</u>
<b>12. Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	1.021.806	803.447
Sociale lasten	189.732	137.131
Pensioenlasten	15.638	11.641
Overige personeelskosten	372.424	467.248
	<u>1.599.600</u>	<u>1.419.467</u>
<b>Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen</b>		
Voor de bezoldiging van bestuurders van de stichting is in zowel 2015/2016 als 2014/2015 geen bedrag ten laste van het resultaat gebracht.		
<b>Personeelsleden</b>		
Bij de onderneming waren in 2015/2016 gemiddeld 31 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2014/2015: 32).		
<b>13. Afschrijvingen</b>		
Materiële vaste activa	<u>51.655</u>	<u>47.777</u>
<b>14. Overige bedrijfskosten</b>		
Huisvestingskosten	318.409	256.717
Wedstrijd- en trainingskosten	295.701	286.720
Overige bedrijfskosten	13.605	15.552
Verkoopkosten	450.097	410.991
Algemene kosten	198.000	220.910
	<u>1.275.812</u>	<u>1.190.890</u>
<b>15. Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-11.308</u>	<u>-9.287</u>

**Buitengewoon resultaat**

**16. Resultaat vergoedingsommen**

	<u>2015/2016</u>	<u>2014/2015</u>
	€	€
Opleidingsvergoeding	-12.389	-
Ontvangen vergoedingsommen	375.000	-
Afschrijving vergoedingsommen	-70.111	-16.913
	<u>292.500</u>	<u>-16.913</u>

## **7 OVERIGE GEGEVENS**

### **Verwerking van het resultaat 2015/2016**

In de statuten is vermeld dat het resultaat wordt toegevoegd aan het vermogen.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad € 162.626 over 2015/2016 toegevoegd aan het stichtingsvermogen. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.