

Jaarrapport 2018/2019  
Stichting FC Eindhoven  
te Eindhoven

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### ALGEMEEN

1	Jaarverslag van het bestuur	2
---	-----------------------------	---

### JAARREKENING

1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2019	5
2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2018/2019	7
3	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
4	Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2019	13
5	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2018/2019	19
6	Overige toelichting	22
7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2019	24
8	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2018/2019	26
9	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	27
10	Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2019	28
11	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018/2019	34
12	Overige toelichting	37

### OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant en statutaire winstbestemming	40
---	---	----

## 1 JAARVERSLAG VAN HET BESTUUR

## Algemeen

Net als in het seizoen 2017/2018 heeft het seizoen 2018/2019 voor Stichting FC Eindhoven in het teken gestaan van verdere transitie en idem ontwikkeling. Gedurende het boekjaar 2018/2019 is een netto winst voor belasting van € 9.224 (ter vergelijking seizoen 2017/2018 € 8.561) gerealiseerd, dat is toegevoegd aan het eigen vermogen. Het eigen vermogen blijft echter negatief en bedraagt per balansdatum: € 215.890

Naar verwachting zal de licentiecommissie van de KNVB per 1 november 2019 Stichting FC Eindhoven wederom indelen in categorie II, zijnde een gemiddelde waardering van haar financiële positie. Uitdaging blijft deze indeling structureel te verbeteren naar de gezonde categorie.

De club stond evenals het vorige seizoen meerdere malen in de "spotlight" van de regionale publiciteit, waarbij veel aandacht uitging naar de technische organisatie van de club alsmede naar de ontwikkeling van de FC Eindhoven Randstad Academy. Het clubbestuur heeft het afgelopen seizoen veel aandacht gestoken in de bestuurlijke herstructurering van de stichting FC Eindhoven, welke inmiddels in de zomer van 2019 geëffectueerd is.

## Sportief

Voor de start van het seizoen 2019/2020 is technisch manager Marc Scheepers begonnen. De laatste twee seizoenen was er voor gekozen om in samenwerking met de Football Management Talent Group (FMTG) van de heer Tshu la Ling het technisch beleid van FC Eindhoven te hervormen. Dit conform de visie van FMTG. Dit heeft eveneens als het vorige verslagjaar niet geleid tot realisatie van de sportieve doelstelling, namelijk deelname aan de nacompetitie. omdat het eerste elftal van FC Eindhoven op een teleurstellende 14e plaats (12de plaats in het vorige verslagjaar) in de Eerste Divisie is geëindigd.

In de zomer 2019 is in onderling overleg besloten om trainer David Nascimento te vervangen door een nieuwe hoofdcoach, zijnde Ernie Brandts die al actief was als assistent coach . Na een zeer goede start, staat de club inmiddels na 9 wedstrijden op een 8ste plaats op moment van dit schrijven. Een plaats die past bij sportieve ambities van de club . Tevens is voor de start van het seizoen 2019/2020 speler Branco van de Boomen verkocht aan de Graafschap.

De sportieve prestaties en kerngetallen over het seizoen 2018/2019 laten zich als volgt weerspiegelen:

·	Eerste elftal Eerste Divisie:	14de
·	Gemiddeld aantal toeschouwers:	1.877
·	Aantal verkochte Seizoen Club Cards:	551

## Bestuur en Management

Met ingang van 1 februari 2019 heeft de heer Marco Faber de rol van algemeen directeur van stichting FC Eindhoven langs zich neergelegd. De heer Wim van den Broek is per 21 juni 2019 als vervanger aangetreden en is inmiddels per ultimo september 2019 benoemd als statutair directeur. Van den Broek zal in deze rol de interne organisatie gaan aansturen en zich bezig houden met de gewenste groei van stichting Fc Eindhoven . Het oude bestuur van de stichting is inmiddels toegetreden tot de raad van Commissarissen en drie nieuwe leden zijn in de zomer 2019 ook toegetreden tot de raad van Commissarissen . Het aantal commissarissen bedraagt daarmee dus nu 7 .

## Vooruitblik seizoen 2019/2020

Voor het komende seizoen 2019/2020 werkt de Stichting FC Eindhoven met een begroting van ruim € 3,2 miljoen. Het hier binnen vrijgemaakte technisch budget voor contractspelers en technische staf moet voldoende zijn om de doelstelling deelname aan de nacompetitie te gaan verwezenlijken. De stichting heeft de verwachting dat het seizoen 2019/2020 met een positief resultaat afgesloten gaat worden en dat daarmee het negatief eigen vermogen verder wordt afgebouwd.

De stichting Fc Eindhoven zal in de zomer 2019 nieuw kunstgrasveld neerleggen waar de komende 6 jaren op gespeeld gaan worden. Voor dit kunstgrasveld zal een lening worden afgesloten met de betreffende leverancier. Naast een upgrade van de business club die groten deels mogelijk is gemaakt door de leden van de business club zelf en vernieuwing van de speelveld verlichting (via de gemeente Eindhoven ) zijn er geen noemenswaardige investeringen te verwachten.

Daarnaast zal de stichting FC Eindhoven, daar waar mogelijk en binnen de vastgestelde begroting, onverminderd extra middelen vrijmaken voor de FC Eindhoven Randstad Academy. De KNVB heeft inmiddels hervormingen aangekondigd voor het seizoen 2020/2021 t.a.v. de jeugd competities en belofte elftallen, alsmede het Pyramide systeem. Uitkomsten hiervan zijn op moment van dit schrijven nog niet bekend.

Raad van commissarissen en Directie zijn verder bezig met het opstellen van een lange termijn plan 2025. Het moet duidelijk worden waar we over 5 jaar willen staan om daar professioneel naar toe te gaan werken.

Wim van den Broek , Algemeen Directeur

## **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2018/2019**

**Geconsolideerde balans per 30 juni 2019**

**Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2018/2019**

**Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2019 Toelichting**

**op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2018/2019 Overige  
toelichtingen**

**1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2019**  
(na winstbestemming)

	30 juni 2019		30 juni 2018	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Materiële vaste activa		278.718		314.665
Financiële vaste activa		17.467		17.129
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Vorraden		15.738		15.738
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	198.805		252.593	
Overige vorderingen en overlopende activa	204.590		74.260	
		403.395		326.853
Liquide middelen		98.449		62.578
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>813.767</b>		<b>736.963</b>

	30 juni 2019		30 juni 2018	
	€	€	€	€
<b>PASSI VA</b>				
GROEPSVERMOGEN		-215.890		-225.114
LANGLOPENDE SCHULDEN		2.200		22.133
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	6.600		35.149	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	322.906		230.011	
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	380.717		175.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	100.744		222.352	
Overige schulden en overlopende passiva	216.490		277.432	
		1.027.457		939.944
<b>TOTAAL PASSI VA</b>		<b>813.767</b>		<b>736.963</b>



## 2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2018/2019

	2018/2019		2017/2018	
	€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>		3.063.825		3.140.125
<b>Kosten</b>				
Personeelskosten	1.830.950		1.828.964	
Afschrijvingen	86.819		76.096	
Huisvestingskosten	299.993		334.504	
Wedstrijd- en trainingskosten	375.056		372.668	
Overige bedrijfskosten	25.140		26.403	
Verkoopkosten	438.921		404.365	
Algemene kosten	176.829		170.236	
		3.233.708		3.213.236
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-169.883		-73.111
Resultaat vergoedingssommen	189.123		86.775	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4.232		-5.103	
		184.891		81.672
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		15.008		8.561
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-5.785		-
<b>Resultaat</b>		9.224		8.561

### 3 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### **Algemeen**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting FC Eindhoven, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan uit het drijven van een betaald voetbal onderneming.

#### **Vestigingsadres**

Stichting FC Eindhoven (geregistreerd onder KvK-nummer 41087149) is feitelijk gevestigd op de Charles Roelslaan 1 te Eindhoven.

#### **Consolidatie**

In de jaarrekening van Stichting FC Eindhoven zijn de financiële gegevens geconsolideerd van Stichting FC Eindhoven en van Stichting FCE Academy.

#### **Grondslagen voor de consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting FC Eindhoven zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting FC Eindhoven.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

#### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening een separate regel opgenomen voor de post "Resultaat vergoedingssommen." Eén en ander is opgenomen ten behoeve van het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening; dit is tevens gebruikelijk in de branche waarin de organisatie actief is.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Continuïteitsveronderstelling**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming. Door de verliezen van voorgaande jaren is een negatief eigen vermogen ontstaan. Door het negatieve eigen vermogen kan de gebruiker van de jaarrekening onzeker zijn omtrent het voortbestaan van de stichting. Op basis van de door het bestuur verwachte toekomstige positieve resultaten als gevolg van de reeds ingezette organisatorische en strategische heroriëntatie, alsmede de veronderstelde bereidheid van verbonden partijen de onderneming financieel te blijven steunen, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op continuïteit van de vennootschap.

### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting FC Eindhoven zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd.

#### **Financiële vaste activa**

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting FC Eindhoven in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de stichting op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

### **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Langlopende schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

#### **Netto-omzet**

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Seizoenkaarten: opbrengsten uit de verkoop van seizoenkaarten worden naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden verantwoord.

Business seats en skybox plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.

Indirecte wedstrijdbraten: bij levering van de prestatie.

Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.

Overige baten bij levering van de prestatie.

Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.

Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld

#### **Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting FC Eindhoven wordt toegerekend.

### **Leaseverplichtingen**

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

### **Kosten algemeen**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelskosten**

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een uitkeringsovereenkomst op basis van het gemiddelde salaris en resulteert in een gegarandeerde aanspraak op de pensioenrichtleeftijd. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

### **Belastingen**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

### **Resultaat vergoedingssommen**

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

## 4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2019

## ACTIVA

## VASTE ACTIVA

## Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2018</i>			
Aanschaffingswaarde	361.134	271.252	632.386
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-143.301	-174.420	-317.721
	217.833	96.832	314.665
<i>Mutaties</i>			
Bij: investeringen	26.387	24.485	50.872
Afschrijvingen	-56.989	-29.830	-86.819
Desinvesteringen	-27.600		-27.600
Afschrijving op desinvesteringen	27.600		27.600
	-30.602	-5.345	-35.947
<i>Boekwaarde per 30 juni 2019</i>			
Aanschaffingswaarde	359.921	295.737	683.258
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-172.690	-204.250	-404.540
	187.231	91.487	278.718

## Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10 - 20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

Onder de post bedrijfsgebouwen en -terreinen is de aanschaf van het kunstgrasveld opgenomen.

**Financiële vaste activa**

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Vordering op KNVB	3.853	3.515
Lening Coöperatie Eerste Divisie	13.614	13.614
	<u>17.467</u>	<u>17.129</u>

Onder de financiële vaste activa is per 30 juni 2019 een verstrekte lening aan de Coöperatie Eerste Divisie ad € 13.614 opgenomen (per 30 juni 2018: € 13.614). Het rentepercentage bedraagt 0%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

De volgende aflossingsverplichtingen zijn overeengekomen:

- De lening wordt uiterlijk afgelost op 30 juni van het seizoen dat FC Eindhoven promoveert dan wel degradeert uit de Eerste Divisie.

**VLOTTENDE ACTIVA****Voorraden**

Gereed product en handelsgoederen	15.738	15.738
-----------------------------------	--------	--------

Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht.

**Vorderingen****Handelsdebiteuren**

Debiteuren	219.486	295.943
Voorziening dubieuze debiteuren	-20.681	-43.350
	<u>198.805</u>	<u>252.593</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Nog te ontvangen bedragen	42.009	16.282
Vooruitbetaalde kosten	97.509	22.000
Overige vorderingen	29.160	
Waarborgsommen	35.912	35.978
	<u>204.590</u>	<u>74.260</u>

Binnen de overige vorderingen is een bedrag van € 14.000 opgenomen inzake vorderingen op verbonden partijen.



Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank	93.234	58.117
ING Bank N.V.	431	221
Kas	4.784	4.240
	<b>98.449</b>	<b>62.578</b>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 30 juni 2019 aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**PASSIVA**

**Groepsvermogen**

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 30 van dit rapport.

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<b>Langlopende schulden</b>		
Lening Princeps Capital B.V.	-	13.333
Lening Baselmans t.b.v. geluidsinstallatie	2.200	8.800
	<u>2.200</u>	<u>22.133</u>
<b>Overige schulden</b>		
Lening Princeps Capital B.V.	-	13.333
Lening Baselmans t.b.v. geluidsinstallatie	2.200	8.800
	<u>2.200</u>	<u>22.133</u>
	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<i>Lening Princeps Capital B.V.</i>		
Stand per begin boekjaar	13.333	33.333
Aflossing	-13.333	-20.000
Langlopend deel per 30 juni	<u>0</u>	<u>13.333</u>

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<i>Lening Baselmans t.b.v. geluidsinstallatie</i>		
Stand per begin boekjaar	15.400	-
Opgenomen gelden		19.800
Aflossing	6.600	-4.400
Stand per ultimo boekjaar	8.800	15.400
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-6.600	--6.600
Langlopend deel per 30 juni	2.200	8.800

Deze in 2017/2018 afgesloten lening ad € 19.800 is verstrekt ter financiering van het de geluidsinstallatie. Aflossing vindt plaats over een periode van 3 jaar. Er is geen rente verschuldigd. De maandelijkse aflossing bedraagt € 550. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 16.

De verwerking voldoet aan de criteria voor financial lease.

### Kortlopende schulden

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<i>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</i>		
Overige schulden	6.600	35.149
	6.600	35.149
<i>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	310.553	226.249
Transfercrediteuren	12.353	3.762
	322.906	230.011
<i>Schulden aan overige verbonden partijen</i>		
Vooruitontvangen sponsoring	300.000	175.000
Overlopende passiva	80.717	-
	380.717	175.000
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	30.486	76.515
Loonheffing	70.258	145.837
	100.744	222.352

	30-6-2019	30-6-2018
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Overlopende passiva	216.490	277.432
<b>Overlopende passiva</b>		
Schulden uit arbeidsrelaties	13.268	36.553
Vooruitontvangen bedragen	110.000	83.823
Overlopende passiva	24.661	157.056
Nog te betalen kosten	68.561	-
	216.490	277.432

Binnen de vooruit ontvangen bedragen wordt een bedrag van € 35.000 verantwoord inzake vooruit ontvangen sponsoring InBev, hiervan heeft € 25.000 een langlopende karakter. De overige kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### *Leaseverplichtingen auto's*

Door de stichting is een verplichting aangegaan voor € 84.845 t/m 30 juni 2020 inzake de lease van auto's.

#### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 31 december 2020 inzake van huur van het stadion (€ 101.796 per jaar) en woningen (€ 44.978 per jaar).

## 5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017/2018

### Netto-omzet

De netto-omzet is in 2018/2019 ten opzichte van 2017/2018 met 2,4% gedaald.

	2018/2019	2017/2018
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	227.795	251.096
Sponsoring	1.684.852	1.808.889
Media gerelateerde baten	487.156	504.082
Subsidies en giften	4.676	1.700
Merchandising en B2C activiteiten	11.938	7.557
Food & beverage	258.669	243.942
Overige baten	388.739	322.859
	<u>3.063.825</u>	<u>3.140.125</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	1.085.804	1.030.689
Sociale lasten	222.172	207.575
Pensioenlasten	18.299	19.281
Overige personeelskosten	504.675	571.419
	<u>1.830.950</u>	<u>1.828.964</u>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	148.619	136.111
Bijdrage ZVW	73.553	71.464
	<u>222.172</u>	<u>207.575</u>
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	18.299	19.281
<b>Overige personeelskosten</b>		
Huur spelers	-	34.200
Reis- en verblijfkosten	67.838	32.489
Wedstrijdpremies	-	350
Onkostenvergoedingen	33.095	96.091
Werkgevers deel premiesparen	-	-
Inhuur personeel	164.536	175.979
Vrijwilligersvergoedingen	48.421	41.006
Overige personeelskosten	190.785	198.804
Verhuur spelers	-	-7.500
	<u>504.675</u>	<u>571.419</u>

### Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Voor de bezoldiging van bestuurders van de stichting is in zowel 2018/2019 als 2017/2018 geen bedrag ten laste van het resultaat gebracht.

**Personeelsleden**

Bij de groep waren in 2018/2019 gemiddeld 30 personeelsleden werkzaam (2017/2018: 31).

	<b>2018/2019</b>	<b>2017/2018</b>
	€	€
<b>Afschrijvingen</b>		
Materiële vaste activa	86.819	76.096
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur stadion	107.728	124.585
Gas water licht	41.715	35.464
Onderhoud onroerende zaak	17.368	23.891
Onroerendezaakbelasting	4.130	3.722
Assuranties onroerende zaken	1.073	4.913
Schoonmaakkosten	10.936	12.457
Huurkosten overige	80.587	86.323
Overige variabele huisvestingskosten	36.455	42.474
Overige huisvestingskosten	1	675
	299.993	334.504
<b>Wedstrijd- en trainingskosten</b>		
Wedstrijd- en trainingskosten	375.056	372.668
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Heffingen KNVB	11.406	10.403
Overige bedrijfskosten	13.734	16.000
	25.140	26.403
<b>Verkoopkosten</b>		
Kosten beverage	193.619	170.343
Kosten ticketing	1.457	1.442
Overige verkoopkosten	243.215	232.580
	438.921	404.365
<b>Algemene kosten</b>		
Kantoorkosten	8.807	9.819
Contributie Coöperatie Eerste Divisie	17.000	40.508
Overige algemene kosten	151.022	119.909
	176.829	170.236
<b>Resultaat vergoedingsommen</b>		
Provisie zaakwaarnemers	-26.008	-45.787
Ontvangen vergoedingsommen	190.000	131.000
Opleidingsvergoeding	25.131	1.562
	189.123	86.775

	2018/2019	2017/2018
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente en kosten bank	-3.484	-2.825
Rentelast belastingen	-	-132
Rente langlopende schulden	-748	-2.146
	<b>-4.232</b>	<b>-5.103</b>

## 6 OVERIGE TOELICHTING

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017/2018**

De jaarrekening 2017/2018 is vastgesteld door het bestuur op 31 oktober 2018. De bestemming van het resultaat heeft plaatsgevonden conform hetgeen is vastgelegd in de statuten.

### **Bestemming van de winst 2018/2019**

In de statuten is vermeld dat het resultaat wordt toegevoegd aan het vermogen.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad € 9.224 over 2018/2019 toegevoegd aan het stichtingsvermogen. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.



## **ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2018/2019**

**Enkelvoudige balans per 30 juni 2019**

**Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2018/2019**

**Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening**

**Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2019**

**Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2018/2019**

**Overige toelichtingen**

**7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI  
2019 (na winstbestemming)**

	30 juni 2019		30 juni 2018	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Materiële vaste activa		278.718		314.665
Financiële vaste activa		17.467		17.129
		<u>296.185</u>		<u>331.794</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Vorraden		15.738		15.738
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	118.622		220.121	
Overige vorderingen en overlopende activa	93.081		74.260	
		<u>211.703</u>		<u>294.381</u>
Liquide middelen		95.677		61.819
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u><u>619.303</u></u>		<u><u>703.732</u></u>

	30 juni 2019		30 juni 2018	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>STICHTINGSKAPITAAL</b>		-215.890		-225.114
<b>VOORZIENING</b>		27.184		0
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>		2.200		22.133
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	6.600		35.149	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	291.653		216.552	
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	300.000		175.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	105.353		221.291	
Overige schulden en overlopende passiva	102.203		258.721	
		805.809		906.713
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>619.303</b>		<b>703.732</b>

## 8 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2018/2019

	2018/2019		2017/2018	
	€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>		2.844.460		2.915.840
<b>Kosten</b>				
Personeelskosten	1.610.153		1.669.291	
Afschrijvingen	86.819		76.096	
Overige bedrijfskosten	1.246.092		1.241.892	
		2.943.064		2.987.279
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-98.604		-71.439
Resultaat vergoedingsommen	189.123		86.775	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.696		-4.765	
		185.427		82.011
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		86.823		10.572
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-5.785		-
Resultaat deelneming		-98.998		-
<b>Resultaat</b>		-17.960		10.572

## **9 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

### ***Financiële vaste activa***

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting FC Eindhoven.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de Stichting geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

## 10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2019

## ACTIVA

## VASTE ACTIVA

## Materiële vaste activa

Onder de post bedrijfsgebouwen en -terreinen is de aanschaf van het kunstgrasveld opgenomen.

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2018</i>			
Aanschaffingswaarde	361.134	271.252	632.386
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-143.301	-174.420	-317.721
	217.833	96.832	314.665
<i>Mutaties</i>			
Bij: investeringen	26.387	24.485	50.872
Afschrijvingen	-56.989	-29.830	-86.819
Desinvesteringen	-26.700		-26.700
Afschrijving desinvestering	26.700		26.700
	-30.602	-5.345	-35.947
<i>Boekwaarde per 30 juni 2019</i>			
Aanschaffingswaarde	359.921	295.737	683.258
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-172.690	-204.250	-404.540
	187.231	91.487	278.718

*Afschrijvingspercentages*

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10 - 20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

**Financiële vaste activa**

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Vordering op KNVB	3.853	3.515
Lening Coöperatie Eerste Divisie	13.614	13.614
	<u>17.467</u>	<u>17.129</u>

Onder de financiële vaste activa is per 30 juni 2019 een verstrekte lening aan de Coöperatie Eerste Divisie ad € 13.614 opgenomen (per 30 juni 2018: € 13.614). Het rentepercentage bedraagt 0%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

De volgende aflossingsverplichtingen zijn overeengekomen:

- De lening wordt uiterlijk afgelost op 30 juni van het seizoen dat FC Eindhoven promoveert dan wel degradeert uit de Eerste Divisie.

**VLOTTENDE ACTIVA****Vorraden**

Gereed product en handelsgoederen	<u>15.738</u>	<u>15.738</u>
-----------------------------------	---------------	---------------

Een voorziening voor incurantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere marktwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

**Vorderingen****Handelsdebiteuren**

Debiteuren	139.303	263.471
Voorziening dubieuze debiteuren	-20.681	-43.350
	<u>118.622</u>	<u>220.121</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

**Overlopende activa**

Nog te ontvangen bedragen	42.009	16.282
Vooruitbetaalde kosten	15.160	22.000
Waarborgsommen	35.912	35.978
	<u>93.081</u>	<u>74.260</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank	91.199	57.417
ING Bank N.V.	431	221
Kas	4.047	4.181
	<u>95.677</u>	<u>61.819</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 30 juni 2019 aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking.



**PASSIVA**

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€
<b>Stichtingskapitaal</b>		
Stand per begin boekjaar	-225.114	-233.675
Resultaatbestemming boekjaar	9.224	8.561
Stand per ultimo boekjaar	-215.890	-225.114

**Voorziening**

Voorziening deelnemingen	27.184	0
--------------------------	--------	---

Stichting FC Eindhoven staat in voor de schulden van de deelneming in de FC Eindhoven Academy. Er is een voorziening gevormd voor het deel van het negatieve eigen vermogen.

**Langlopende schulden**

Lening Princeps Capital B.V.	-	13.333
Lening Greenfields BV	-	-
Lening Baselmans t.b.v. geluidsinstallatie	2.200	8.800
	<u>2.200</u>	<u>22.133</u>

**Overige schulden**

Lening Princeps Capital B.V.	-	13.333
Lening Greenfields BV	-	-
Lening Baselmans t.b.v. geluidsinstallatie	6.600	8.800
	<u>2.200</u>	<u>22.133</u>

	<b>30-6-2019</b>	<b>30-6-2018</b>
	€	€

<i>Lening Princeps Capital B.V.</i>		
Stand per begin boekjaar	13.333	33.333
Aflossing	-13.333	-20.000
Stand per ultimo boekjaar	-	13.333
Langlopend deel per 30 juni	-	13.333

*Lening Baselmans t.b.v. geluidsinstallatie*

Stand per begin boekjaar	15.400	-
Opgenomen gelden		19.800
Aflossing	-6.600	-4.400
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-6.600	-6.600
Langlopend deel per 30 juni	2.200	8.800

---

Deze lening ad € 19.800 is verstrekt ter financiering van het de geluidsinstallatie. Aflossing vindt plaats over een periode van 3 jaar. Er is geen rente verschuldigd. De maandelijkse aflossing bedraagt € 550. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 16.

Van het restant van de lening per 30 juni 2019 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar. De verwerking voldoet aan de criteria voor financial lease.

**Kortlopende schulden**

***Schulden aan leveranciers en handelskredieten***

Crediteuren	279.300	212.790
Transfercrediteuren	12.353	3.762
	<u>291.653</u>	<u>216.552</u>

***Schulden aan overige verbonden maatschappijen***

Vooruit ontvangen sponsoring	300.000	175.000
------------------------------	---------	---------

	30-6-2019	30-6-2018
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	35.094	75.454
Loonheffing	70.258	145.837
	<u>105.353</u>	<u>221.291</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Overlopende passiva	<u>102.203</u>	<u>258.721</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Schulden uit arbeidsrelaties	13.267	36.553
Vooruit ontvangen bedragen	35.000	12.008
Overlopende passiva	20.738	143.056
Nog te betalen kosten	33.198	67.104
	<u>102.203</u>	<u>258.721</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### *Leaseverplichtingen auto's*

Door de stichting is een verplichting aangegaan voor € 84.845 t/m 30 juni 2020 inzake de lease van auto's.

#### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 31 december 2020 inzake huur van het stadion (€ 101.796 per jaar) en woningen (€ 44.978 per jaar).

**11 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018/2019****Netto-omzet**

De netto-omzet is in 2018/2019 ten opzichte van 2017/2018 met 2,4% gedaald.

	<b>2018/2019</b>	<b>2017/2018</b>
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	227.795	251.096
Sponsoring	1.559.561	1.808.889
Media gerelateerde baten	487.156	504.082
Subsidies en giften	4.677	1.700
Merchandising en B2C activiteiten	11.938	7.557
Food & beverage	258.669	243.942
Overige baten	294.664	98.574
	<b>2.844.460</b>	<b>2.915.840</b>
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	1.085.804	1.030.689
Sociale lasten	222.172	207.575
Pensioenlasten	18.299	19.281
Overige personeelskosten	283.878	411.746
	<b>1.610.153</b>	<b>1.669.291</b>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	148.619	136.111
Bijdrage ZVW	73.553	71.464
	<b>222.172</b>	<b>207.575</b>
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	18.299	19.281
<b>Overige personeelskosten</b>		
Huur spelers	-	34.200
Reis- en verblijfkosten	34.983	3.091
Wedstrijdpremies	-	350
Onkostenvergoedingen	33.095	95.536
Inhuur personeel	3.696	69.814
Vrijwilligersvergoedingen	32.486	24.542
Overige personeelskosten	179.618	191.713
Verhuur spelers	-	-7.500
	<b>283.878</b>	<b>411.746</b>

**Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen**

Voor de bezoldiging van bestuurders van de stichting is in zowel 2018/2019 als 2017/2018 geen bedrag ten laste van het resultaat gebracht.

**Personeelsleden**

Bij de vennootschap waren in 2018/2019 gemiddeld 30 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2017/2018: 30).

	2018/2019	2017/2018
	€	€
<b>Afschrijvingen</b>		
Materiële vaste activa	86.819	76.096
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur stadion	107.728	103.323
Gas water licht	41.715	35.464
Onderhoud onroerende zaak	16.822	23.891
Onroerendezaakbelasting	4.130	3.722
Assuranties onroerende zaken	1.073	4.913
Schoonmaakkosten	10.936	12.457
Huurkosten overige	45.840	86.323
Overige variabele huisvestingskosten	36.455	42.178
Overige huisvestingskosten	1	
	264.700	312.271
<b>Wedstrijd- en trainingskosten</b>		
Wedstrijd- en trainingskosten	338.611	330.788
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Heffingen KNVB	11.406	10.403
Overige bedrijfskosten	40.917	16.000
	52.323	26.403
<b>Verkoopkosten</b>		
Kosten beverage	193.769	170.317
Kosten ticketing	1.457	1.442
Overige verkoopkosten	221.724	232.469
	416.950	404.228
<b>Algemene kosten</b>		
Kantoorkosten	8.532	9.819
Contributie Coöperatie Eerste Divisie	17.000	40.508
Overige algemene kosten	147.976	117.875
	173.508	168.202
<b>Resultaat vergoedingsommen</b>		
Provisie zaakwaarnemers	-26.008	-45.787
Ontvangen vergoedingsommen	190.000	131.000
Opleidingsvergoeding	25.131	1.562
	189.123	86.775

	2018/2019	2017/2018
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente en kosten bank	-2.498	-2.486
Rentelast belastingen		-132
Rente langlopende schulden	-748	-2.146
	<b>-3.696</b>	<b>-4.764</b>

#### **Resultaat deelneming**

Het resultaat deelneming ad € 98.998 negatief betreft het resultaat van de deelneming van Stichting FC Eindhoven.

## 12 OVERIGE TOELICHTING

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017/2018**

De jaarrekening 2017/2018 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 31 oktober 2018. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

## Ondertekening van de jaarrekening

### Opmaak jaarrekening

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Eindhoven, 30 oktober 2019

Directie  
Namens deze,

Commissarissen  
Namens deze,

W.J. van den Broek

R.G. Onink



## OVERIGE GEGEVENS

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

De controleverklaring is op de volgende pagina opgenomen.

### **Statutaire regeling winstbestemming**

Op grond van artikel 3 van de statuten wordt de winst toegevoegd aan het vermogen van de stichting.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de directie en raad van commissarissen van Stichting FC Eindhoven

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018/2019**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening over het boekjaar startend op 1 juli 2018 en geëindigd op 30 juni 2019 van Stichting FC Eindhoven te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting FC Eindhoven op 30 juni 2019 en van het resultaat over het boekjaar startend op 1 juli 2018 en geëindigd op 30 juni 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- A. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2019;
- B. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over het boekjaar startend op 1 juli 2018 en geëindigd op 30 juni 2019; en
- C. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting FC Eindhoven zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.
- 

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 30 oktober 2019  
Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door

drs. W.J. de Vos RA